

# 深化改革、聚焦产教融合推动学校发展

## ——学校 2017 年工作总结及 2018 年工作考虑

2017 年是学校聚焦改革，向学校“十三五”规划纵度进深，梯进式地发掘，在育人提升的平台上做了很多令人鼓舞和点赞的活动。在这一年中，全校教职工兢兢业业，撸起袖子加油干，推动学校向前发展。以下就学校 2017 年度工作开展情况做了梳理和总结，并对 2018 年的重点工作做了简要归纳。具体如下：

### 一、2017 年工作回顾

2017 年，在市新闻出版局党组的坚强领导下，在市教委、市教育局的有力指导下，学校上下同心以聚焦改革为一体，坚持提升育人质量和服务社会两翼，以“两学一做”学习教育常态化制度化作为动力，稳中求进、稳中求变，在党建引领、形象提升；教育优化、内涵发展；规模提升、转型提质；服务理顺、机制完善；交流深入、活力激发等方面有创新、有亮点、有“干货”。学校聚焦改革的架构逐步清晰、育人的平台大有拓展、管理的环境更为改善，特别是荣获第 68 届美国印刷大奖 Benny Award（班尼奖）学生组“一金一银”、上海市五一劳动奖、上海市文明单位等系列重大成果，有力提升了办学声誉和社会影响力，为推进学校“十三五”打造“行业领先的职业院校”奠定了良好基础，开好了重要的篇章。

一年来，学校主要在以下几个方面做了如下工作：

#### （一）党建思政统领全局，形成核心引领

一是学习教育开展扎实有效。深入学习贯彻十八届六中、七中全

会精神，深入学习十九大习近平新时代中国特色社会主义思想的精神领域。统筹推进“两学一做”学习教育常态化制度化工作。坚持党委书记“第一责任人”制，落实党委班子成员一岗双责、分工负责制。落实学校领导班子成员带头上主题党课、支部书记带头讲党课、专题谈心谈话、参观主题展览、开展“不忘初心，牢记使命”理想信念教育、党的十九大专家辅导报告、“不忘初心，牢记使命”主题征文、党的十九大知识竞赛等系列活动。充分现代化媒体，在党建工作群、支部微信学习群，广泛开展讨论、分享、碰撞，实现了全校党建工作“一盘棋”、“齐步走”、“迈步进”的良好局面。同时，将“两学一做”学习教育常态化制度化与党建+结合，开展了“上海市学生职业体验日”支援服务、扶贫帮建等工作，活动有亮点、教育全覆盖，起到了提素质、促改革、聚人心的良好效果。

**二是基层组织系统推进。**利用集中活动日、主题党日等做法，积极推动平台的“三会一课”，使之常态化和制度化；突出主业主体，坚持党支部书记“第一责任人”制，推动支部书记切实把党建责任扛在肩上，落实在行动上。做好党支部的创先争优活动，做好党员的承诺、践诺工作。按照“控制总量、优化结构、提高质量、发挥作用”的要求，进一步做好发展党员工作。2017 年度发展正式党员 1 名，预备党员 1 名。完成了党组织与党员基本信息的采集工作，使每名党员都纳入党组织有效管理，参加专题学习教育。

**三是廉政责任落实得以强化。**一年来，大力推进党要管党、全面从严治党，认真落实党风廉政建设“主体责任”和“一岗双责”。组

织干部观看《巡视利剑》、《将改革进行到底》等廉政教育警示片，及时传达、学习党风廉政反面典型案例；在绩效工资方案、职称评审、干部聘任、人员引进、职工福利、物资采购、工程项目、新校区建设等重点领域，实现了全程监督与责任落实。开展“纪律教育月”，有效落实“五个一”活动。积极做好信访工作，做到有访必接、有案必查、有查必果、有错必究的常态化机制。

**四是立德树人多方发力。**坚持开展入学教育、爱国主义教育、国防教育、法治教育、文明礼仪教育、校纪校规教育、安全教育等活动。着力围绕“培育和践行社会主义核心价值观”强化思想引领，组织中职生学习十九大精神及习近平总书记系列重要讲话精神。推进志愿者活动；抓住“五四青年节”，建党96周年，开展系列主题教育活动；在校园中所有的宣传载体，永远站立的是立德树人重要阵地，所听到的是播报正能量的热点事件，所看到的典型榜样的引领作用。

**五是文化育人持续深入。**开展文体和健康教育活动，举办“第五届校园文化艺术节”、“诵读先贤诗文，育我职业素养”两大主题活动，涵盖文体竞赛、诵读国学经典、读者之星评选、学生演唱会等内容，学生参与率高；参与“古诗文大赛”、“中学生作文比赛”在文字的海洋中展现自我；参与市“阳光体育大联赛”、“学校第十五届运动会”展示青年教师与学生的青春活力，磨炼学生坚韧意志；参与市中职校学生“仰望星空·向往大师”主题读书活动荣获了优秀组织奖、书海导航奖、优秀指导老师奖。

## **（二）教育教学与时俱进，力推内涵建设**

**一是专业建设展现新格局。**继续推进专业动态调整，优化专业布局。2017 年实现“数字图文信息技术”专业中高贯通培养专业人才的招生；完成了 2018 年“包装策划与设计”专业中高贯通的申报；年内学校签约成为第六届全国印刷行业技能大赛平版印刷员学生组决赛举办场地的协议；数字出版专业评估在 2017 年上海市中高贯通试点工作跟踪调查中，评估为优秀；平面媒体印制技术专业获评“新闻出版行业院校示范专业”，为学校专业发展，品牌建设，形成特色，积淀后劲。职业体验日收获颇丰，3 个奖项，比往年更上一层楼。

**二是教学改革取得新进展。**参与新闻出版行指委全国中职专业目录修订工作，完成 2 个专业标准，5 个专业（技能方向）名称更正论证说明汇总提交工作；加强信息化建设，我校杜筱筱教师参加全国信息化教学大赛荣获三等奖；聚焦教学研究，完成三个教学成果奖的申报工作；质量年报在去年获得社会好评，和市民期待的好学校基础上，继续展现自己质量优先的风采；调整修订了各专业教学实施方案，深化专业模块化教学改革，人才培养的系统设计更为科学规范。继续推进“工程师进课堂”、“首席技师进教室”的路径。突出抓好课堂教学，组织开展了对全校专任教师的推门听评课活动，组织开展第一届教师技能展示活动。完成 2017 年度上海新闻出版职业技术学校质量报告数据的采集、整理、填报、上报工作。

**三是内涵资金使用提升新效能。**推进历年教委专项经费使用，截止 2017 年度十二月底，2015 年市教委专项中竞争性项目经费执行率为 83.78%；2015 年教委内涵专项预算执行率为 85.33%；教委专项（非

补助)项目总体经费执行率达 84.26%;形成自查自纠、推动执行之风;坚持既“仰望星空”又“脚踏实地”的内涵两篇文章。以资金的使用改善实训设备、优化教学环境、推进校园基础建设、助力青浦校区试运行,提升学校基础的办学实力。

**四是队伍建设获得新成效。**2017 年度共引进各层次教师、人才 15 人,其中 13 人为专任教师,第 44 届世界技能大赛印刷媒体技术项目中国区亚军 1 人,硕士生 8 人,师资队伍结构不断优化。全年选派教师参加国际培训、赴企业锻炼等培训学习 19 人次,尤其是国际化培训 13 人次走出国门。开展新进教师职业素养提升培训、青年教师心理健康教育培训;选派教师参加教委中职学校新进教师专项培训 4 人次;开展新进青年教师教育教学能力培训与考核。

**五是校园文化彰显新活力。书香文化之旅常态。**优化书香文化品牌活动,开展“书润心田,香满校园”第二届书香校园文化品牌展示。**海外游学交流有趣。**16 名优秀学生,27 天的赴澳大利亚国际职教体验,带来了自信和阳光,为学校国家化学生交流开启了破冰之旅,为 2018 年学生的交流垫定了良好的基础。**身心关爱活动给力。**团体辅导个体咨询、心理危机干预三级机制成为德育的核心品牌,同时,也为学校的行为规范示范校建设申报与公示提供有力的基础。

**六是人才培养实现新突破。**1608 班萧达飞作为中国两亿青年人的代表,作为上海学生代表,作为中国职业教育 20 岁以下学生代表参与阿联酋阿布扎比申办 2021 年第 46 届世界技能大赛中国举办上海承办的的申报工作。选派学生参加全国印刷行业职业技能大赛,获得

全国第五名。在上海市“星光计划”第七届职业院校技能大赛、第十三届全国中等职业学校“文明风采”竞赛上海市复赛、“挑战杯——彩虹人生”上海市中职学校创新创效创业大赛、“未来杯”上海市高中阶段学生课外活动竞赛等赛事中我校学生成绩斐然，获得市级以上学生数 40 余人。

### **（三）招生就业稳中求进，力导转型提质**

一是规模稳步扩展。2017 年度学校共招生 430 人，其中市内招生 197 人、外招实际录取 189 人、进城务工随迁子女 44 人，在校生人数达到 1233 人（不涵盖东西协作云南班学生）。

二是结构不断优化。2017 年，学校中高贯通招生数突破 131 人，三年制中职招生 299 人；专业结构得以改善。

三是质量系统提升。2017 年度毕业生初次就业率 99.68%左右，对口就业率 93.83%，同时通过深化校企合作，强化职业指导系列课程的教育与引导，中高端就业毕业生人数不断增加。

### **（四）综合管理不断健全，形成精细管理特色**

一是制度建设渐成体系。2017 年，学校修订完善各项规章制度建设 14 个，制订成《学校内控制度汇编》，完善人事有关各类规章制度的制定、修订 26 个；完善绩效考核办法，做好绩效考核工作。深化校务、信息公开制度，坚持和完善教代会制度。修订后的制度更成体系，更具联动性、针对性，更管用、也能用，为学校平稳过渡、高效运行提供了重要的制度保障。

二是教学管理持续增强。加强教学过程监控、常规管理与业务指

导，规范教学秩序；定期开展教学检查和质量评估，全面掌握教学动态，及时反馈教学信息。加强学校教学档案管理，各教研室对任课教师的全过程管理，以及服务于学生的学籍管理等做出了极其稳妥的推进工作；完成 16 级学生学业水平测试网上报名、信息确认、送考陪考、试卷批阅等复杂而精细的过程；完成学生高考报名信息填报、现场审核、报名回执、材料归档等工作，体现了学校在全市 76 个中职学校中前卫的基础。

**三是学生管理不断深化。**建立了学生工作协调沟通机制，不定期召开家校互动会、学生座谈会，易班工作干事的通气会，保持学生科与各专业的密切沟通，及时发现问题、解决问题、整改问题。加强班主任队伍建设，举办班主任基本功大赛、综合素质大赛和基本体能的拓展训练。不断完善心理健康教育 and 咨询工作体系，强化学生心理健康及心理救助工作。全面推进学生精准帮扶，免学费 1857 人次，合计金额 371.4 万，发放各级各类奖助学金及帮困补助等 146.4 万元。

**四是财务资产管理有效提升。**推进财务软件开发，加速财务管理信息化进程；经费执行，严把审核，抓进度、抓落实、抓规范，审计结果均符合要求；学费收缴率首次达到 100%；预算编制工作前移，支出约束不断收紧，压实了责任，强化了管理，强化了前瞻性，防范了资金滥用，有效提升了资金使用效能。举办了全国教育经费统计工作培训，进一步提高部门财务管理和资金使用的规范化水平向上海顶格要求迈进。

**五是保障服务切实加强。加强后勤服务保障。**进行房屋资产管理使用情况核查工作，开展藏品清理核查工作，完成教学楼室内天棚、墙面维修工程和学生作品展示厅维修工程，完成教室闭路电视系统的改造工作，确保招生和教育教学工作正常运行。**加强信息资源服务。**做好电子资源采选工作，不断拓展师生读者的阅读视界。**加强综治保障安全。**完善了电子安全监控系统，严格执行值班、巡逻、门卫制度，为安全校园、文明校园提供了基础。建立健全台账制度，不断完善安全突发事件应急预案，组织突发事件应急和消防演练。组织开展新入校中职生的安全教育，全面开展法制安全教育、消防安全教育等活动。加强安全隐患的排查和整治力度，特别是重大假日、重点区域、重要部位、重要时刻的排查整治行动。积极预防、及时处理各类治安案件，一年来没有发生综治重大责任事故和群体上访事件，尤其是学生没有伤亡 0 申报，使校园总体安全稳定。

#### **（五）合作交流创新活力，承担责任和使命**

**一是行业担当有新突破。**发挥行指委副主任委员单位、校协组组长单位的优势，勇于担当，积极作为，服务行业院校发展。2017 年于山东济南山东传媒职业学院，组织开展了全国新闻出版系统人才培养质量保障体系建设师资培训班”，得到总局人事司领导、行业院校及培训专家的积极评价。积极推动行业专业标准制定、行业院校“示范专业”评选。协办“2017 年中国技能大赛——上海市发行行业职业技能竞赛”圆满完成了招生报名、赛前培训、鉴定申报、考核评价及赛事宣传等工作，其中我校学生的展示摆放，得到了国家新闻出



版广电总局研修学院(培训中心)、上海市新闻出版局领导的高度评价，微信推送中好评不断。同时，勇挑中职诊断与改进第七协作组组长重担，肩负起起草工作实施方案、召集与主持会议、发布纪要，与其他学校共促共赢。与全国行业学校，校际交流频繁，交流地域分布东、中、西三部，互相学习，贡献我们的办学智慧。

**二是服务社会有新平台。**培训活动质优，教培中心首次承接上海市印刷专业工程师评审项目；组织开展 6 期“上海市印刷业 VOCs 控制与治理”培训活动，覆盖全市印刷企业 1800 家，参训 1834 人次，获得上海市新闻出版局颁发的“优秀组织奖”。在线学习夯实，打造全国行业人才交流平台高地。完善网络学习平台建设，对 100 多门原有课件进行“回炉加工”，另拍与新增 25 门课件，待审后上线。在线学习态势喜人，超过 3800 人次，超过 2016 年。质检工作给力，助力全国绿色印刷发展。继续做好国家部编“三科教材”出版发行工作，做好春秋季节中小学教材印装和环保质量检查全覆盖。在全市范围内开展以“3.15”为主题的图书抽检活动，涉及全市 32 家出版社和 19 家“绿印”，抽查批次多，包括“十九大”主题图书等。真正发挥着承担着人才培养、技能鉴定、认证检测和公共服务的重要职能。

**三是对外宣传有新提升。**完成了学校网站的改版升级一期工程。向职教在线投稿 99 篇。其中，“上海新闻出版职业技术学校两件学生作品斩获美国印刷大奖‘一金一银’”荣获 2017 年度优秀新闻奖。定期进行微信公众号的宣传与推广，其中“身在异乡心亦暖，新闻出版学校积极开展滇西学生赴沪学习工作”被“上海第一教育”、“上海职

教在线”等有影响力的公众推广平台转载；“沪遵联盟开展电子商务师资培训，对口帮扶助力遵义职教深入发展”被“上海名校有约”转载。成长成才杂志就我校职业教育东西协作计划云南班相关情况进行电话专访，拓展了学校的社会影响了。

**四是对口援助有新推进。**学校积极开展对口帮扶工作，与贵州遵义职业技术学校结对共建。以对口支援（遵义）为平台，切实落实帮扶政策，信息化师资培训初显成效。学校承办上下半年两期的沪遵联盟信息化相关的师资培训，培训学员达 110 人次，较好地提升了当地教师信息化的教学水平，更有教师在全国的信息化大赛上获得历史性的好成绩；为遵义职校 2 名专业教师进行国际化训培，指导学校专业结构优化调整调研和实施工作。学校积极响应职业教育东西协作计划号召，招收云南班 43 名学生，上下一心，做好帮扶工作，得到上海市教委的认可。

**五是校企融合有新态势。**本年度继续发扬优秀经验，在此基础上寻求拓展，举办“校企合作研讨会”，30 家实习企业和基地代表参加。继续开展“上海书展”、“思南书集”实践教学课堂，在此基础上，今年拓展了“衡山和集”新的实践教学平台，合计实践 332 人次，校企融合在此基础上稳步推进。

这一年，学校也办了不少民生实事，校党委将此作为量化学校发展暖心工程与温暖工程。做好互助保障工作，安排职工体检，推进职工疗休养；为在职职工购买各项保险，关心看望及各项补助职工；正常开展冬送温暖夏送清凉工作；组织退休教职工外出参观学习等。

回顾 2017 年的工作，学校取得了不少进步、数据不少，亮点不少，特色不少。但是在认真梳理的同时也要正视自身存在的短板：一是办学定位不明晰，资源融合迫在眉睫；二是岗位工种教育痕迹偏重，专业建设的体系建设刻不容缓；三是专业领军人才和教学团队建设严重匮乏，改善师资结构正待花开；四是以教学为中心，评价的机制未能体现经济效能；五是以教学为中心的组织保障尚未有效破冰；六是后勤保障服务的扁平化管理现象偏重。一体化校园，集团化管理的制度尚未形成等，这些问题都留待校党委和在座的各位同志们在 2018 年认真研究和加快解决。

## 二、2018 年主要工作考虑

面对以上问题，结合 2018 年的工作思路，提出以下主要工作考虑：

一是整合办学资源。以中职办学为主，培训教育及社会服务为辅；坚持特色办学理念，努力做到在经济社会发展中紧密靠近“上海文化品牌”建设，在专业建设结构中补短板；践行应用型人才培养目标；达到举办五年一贯制专科教育的办学层次的目标与要求。

二是聚焦媒体艺术、工业设计、时尚、休闲娱乐等领域重点服务数字出版、新媒体、网络文化、动漫游戏等新型新业态，推动形成新闻出版文化领域的“上海品牌”与“上海设计”。因此用两到三年的努力，形成数字传媒、印刷包装、艺术设计三个教学部和专业群，实现学校办学的转型、升级、跨界融合。

三是用“外部引进，自身打造，专兼结合”模式构建领军人才和

专业群部负责人；梳理各教研室结构，改变现在教、学、研、读为一体而形成教务管理、专业研究、教学督导“三权鼎立”的教学核心群的建设与推进，有效地服务学校中心教学工作。梳理教研室结构，形成三个模块专业群办学模式；与教学服务剥离；在专业建设中突破“工种分类”瓶颈；在组织部分架构和岗位设置作变化调整。

**四**是通过部分专业国际化，跳出中高职办学学历包围圈，适应现代职业教育体系要求；在中高贯通基础上，与国外资源对接，形成国际化合作办学。真正形成“升学有希望”与“就业有质量”的有效衔接。建立在青浦工业园（文化产业园），完善外部制度环境，包括职业资格制度，促进就业制度和社会分配制度的校内转型。（2020年，中职升高职比例提高到50%左右，到2030年，形成畅通、多元的中高的贯通职业院校学生发展渠道）

**五**是要向教育教学一线倾斜，充分运用好事业单位绩效工资改革制度，争取局、市教委改革政策支持，在内涵项目工程和专业建设、师资队伍建设中有专门经费、专门的项目、专门的奖励、专门的倾斜来完善以教学为中心的实质性改革。改变“平均主义”、“大锅饭”、“劳逸不均”现象，在干部选拔、职业晋升、出国交流、学历深造、校际交流、助推校企互派等方面向教学一线倾斜，形成新闻出版职业学校办学的亮点。

**六**是提升社会培训能力，完善职前职后互通机制。发挥利用好教培中心的主体作用，推动在线资源教学、人才资源信息平台，建立技能大师工作室等方式，参与政府购买培训成果机制建设。健全职后培

训管理制度，推动行业职业培训工作规范、健康发展。同时发挥好开放实训中心建设、再打造一个新的开放实训基地和职业技能鉴定站所面向社会开展多种形式的职业培训，充分使职业资源化扩大。

七是筹备青浦新校区运行工作，根据关键点启动倒计时模式。几个重大问题需提前进入实施阶段。虽已制定时间表、路线图、任务书，但是推进领导小组尚未成立，校区的功能定位亟待解决，办学功能的专业定位、创新还得详细考虑，一校两区的集团化办学模式尚未成型，所以我们的承诺是只要验收移交合格，基本信息化成熟，基本功能具备就一定要进去，走进去、办进去。这是党委的承诺，也是校长的宣言。部分专业，部分学生，部分功能定位，试运行就是耕耘试验田，为将来学校集团化办学提供有效地尝试。

站在新时代就要有新时代的样子，既然是创新者、排头兵就得有行业领军人的腔调，所以教育教学改革重新出发；专业布局结构合理精准；师资队伍建设突破有力；社会服务能级亮点突出；校园文化特色形成品牌。努力在全国新闻出版职业教育中形成标杆，做创新发展领先者，改革发展的排头兵。

习总书记在新年贺词中说九层之台，起于累土。要把蓝图变为现实，必须不驰于空想、不骛于虚声，一步一个脚印，踏踏实实干好工作。要有脚踏实地的能力，踏雪有痕的信心，扎扎实实做好工作。2018年，诸多改革发展任务摆在眼前。站在“新时代”的开局档口，谋求新发展，实现新突破，创造新幸福，开启新征程，是全校师生员工的共同期待，让我们上下同心、一起努力！